



2026年3月23日

各位

会社名 KOZOホールディングス株式会社
代表者名 代表取締役社長 森下 将典
(コード番号：9973 STANDARD)
問合せ先 取締役管理本部長 毛利 謙久
(TEL. 03-4586-1122)

新・中期経営計画（FY2026-FY2028）策定に関するお知らせ

当社はこの度、2028年12月期を最終年度とする、新・中期経営計画（FY2026-FY2028）を策定いたしましたので、下記のとおりお知らせいたします。

記

1. 対象期間

2026年12月期 – 2028年12月期

2. 新・中期経営計画（FY2026-FY2028）の概要

(1) 新・中期経営計画のコンセプト

当社グループの事業ポートフォリオにおける、「4つの事業フェーズ」の推進及び、KOZOホールディングスを主体とする「4つの経営機能の強化」による、複合的成長戦略を基本方針としております。

この「4×4」の相乗効果を企図する戦略フレームのコンセプトを、「**NEXUS 4×4**」と称し、各機能が有機的に繋がり（NEXUS）、互いに強化し合うことで、本格的な再成長フェーズへの移行を果たします。

(2) “NEXUS 4×4”における各事業フェーズ及び強化対象とする経営機能

■ 4つの事業フェーズ

1. 基幹（CORE）事業
2. 成長（GROWTH）事業
3. 海外（GLOBAL）事業
4. 新規（NEW）事業

■ 4つの経営機能

1. デジタル強化
2. オペレーション強化
3. マーケティング強化
4. サステナビリティ強化

上記に定義した項目により 16 の交点すべてに戦略的意図を持ち、複合的な成長戦略を推進してまいります。

3. 新・中期経営計画の連結数値目標

	2026年12月期 (中期経営計画1年目)	2027年12月期 (中期経営計画2年目)	2028年12月期 (中期経営計画3年目)
連結売上高	20,500百万円	23,000百万円	25,250百万円
連結営業利益	102百万円	270百万円	505百万円
(営業利益率)	0.5%	1.2%	2.0%
連結経常利益	102百万円	270百万円	505百万円
(営業利益率)	0.5%	1.2%	2.0%
親会社株主に帰属する 当期純利益	52百万円	210百万円	400百万円
(純利益率)	0.2%	0.9%	1.5%

4. 添付資料

新・中期経営計画の詳細については、添付資料をご参照ください。

以 上